

昆山市数控刀具协会 2024 年度理事会工作报告

一、2024 年度总体工作概况

2024 年，理事会在市民政局、市工信局、巴城镇政府指导下，严格依照《社会团体登记管理条例》《协会章程》履职，坚持“服务会员、服务行业、服务政府、服务社会”核心宗旨，规范三会治理、做实产业服务、搭建供需平台、履行公益社会责任，全年各项工作有序落地，行业凝聚力持续提升。全年顺利举办行业峰会、技术沙龙、产教研学、社区科普等各类活动，完成政策建言、行业自律、应急体系建设、会员咨询等常态化工作，财务收支规范，经苏州勤会计师事务所审计出具无保留意见报告。

二、重点工作开展情况

（一）规范内部治理，夯实协会运行基础

1. 严格落实三会制度。2024 年 6 月、10 月分别召开第二届第四次、第五次理事会，会议参会人数达标，审议年度工作计划、半年度财务报表、会费管理办法、双十二展会方案、新闻发言人制度、行业自律公约等重大事项，全部形成会议纪要与正式决议，全程邀请监事长陈友彬列席监督，确保决策民主合规。
2. 完善内部制度体系。明确协会应急处置、行业自律、舆情管理、矛盾调解标准化流程，配套建立线上会员交流群、线下会员交流室一体化服务平台。
3. 规范会员与财务管理。秘书处动态更新会员名册，完整记录入会、变更、退会信息；理事会定期审议半年度、全年财务简报，监事会按月核查凭证、票据，会费严格按大会表决标准收取，全部用于行业活动、会员服务、公益科普，全年财务账目清晰、凭证齐全，按时完成第三方年度审计并向全体会员公示收支情况。
4. 常态化会员服务接待。搭建线上线下咨询渠道，由戴丽君专职负责会员来电、微信咨询，覆盖展会报名、会费缴纳、原材料采购、企业入会、技改政策五大类，每条咨询均形成闭环答复，建立完整咨询台账。

（二）搭建行业交流平台，助力企业协同发展

依托线上会员微信群、线下专属交流室常态化开展会员内部服务，全年组织两场会员专属闭门交流活动：

1. 2024 年 6 月举办供应链对接沙龙，组织上下游会员面对面匹配原材料、加工配套资源，缓解中小企业采购难、接单难问题；
2. 常态化推送行业原材料行情、政策通知、供需信息，打通产业链内部循环；全年筹备第七届双十二数控刀具产业高峰论坛，对接全国刀具上下游企业，为会员提供参展、品牌展示、商务洽谈渠道，展会相关筹备工作经理事会专题审议落地。

（三）对接政府部门，积极参与产业政策制定

受昆山市工业和信息化局邀请，理事会安排代表参加《昆山市高端装备制造业转型升级扶持政策》征求意见座谈会，结合昆山刀具行业中小微企业多、研发投入压力大的现状，从专项研发补贴、产业链协同、技能人才培养、公共检测平台四方面形成书面意见函报送主管部门，切实反映行业共性诉求，发挥政企桥梁纽带作用。全年常态化收集行业经营难点，形成行业动态信息定期报送市工信、应急管理部门。

三、2024 年存在不足

1. 技术类深度交流场次偏少，针对磨削、涂层、团体标准的专题沙龙供给不足；
2. 企业车间互访、专精特新一对一政策辅导活动覆盖面有待扩大；
3. 行业调研、产业分析材料数量较少，向政府报送行业深度报告频次不足。

